

# Dobre praktyki przy opracowaniu Strategii Rozwoju GZM na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r.

Dionizy Smoleń  
19 września 2023 r.



Górnośląsko  
-Zagłębiowska  
Metropolia

# Kluczowe dla przygotowania Strategii Rozwoju GZM było zaangażowanie jak najszerszego grona interesariuszy

## 1. Faza przygotowawcza

- ❖ pozyskanie informacji od mieszkańców

## 2. Opracowanie strategii

- ❖ wywiady indywidualne i grupy fokusowe z kluczowymi interesariuszami
- ❖ warsztaty z gminami oraz GZM
- ❖ ekspertyzy niezależnych ekspertów
- ❖ ewaluacja strategii

## 3. Konsultacja strategii

- ❖ spotkania z mieszkańcami oraz głównymi interesariuszami

---

# 1. Faza przygotowawcza



# Mieszkańcy byli włączeni w proces przygotowania Strategii Rozwoju GZM od pierwszego etapu prac



Otwarty formularz pozyskania opinii został udostępniony w Internecie (narzędzie Google Forms), a także w wersji papierowej: w magazynie „W Metropolii” na przełomie sierpnia i września 2021 r.

**1024**

Łączna liczba odpowiedzi  
w formie elektronicznej

**294**

Łączna liczba odpowiedzi  
w formie papierowej

**1318**

Łączna liczba odpowiedzi  
(30 września 2021 r.)

## Poruszane zagadnienia

Najważniejsze  
wyzwania stojące  
przed GZM do  
2027 r.

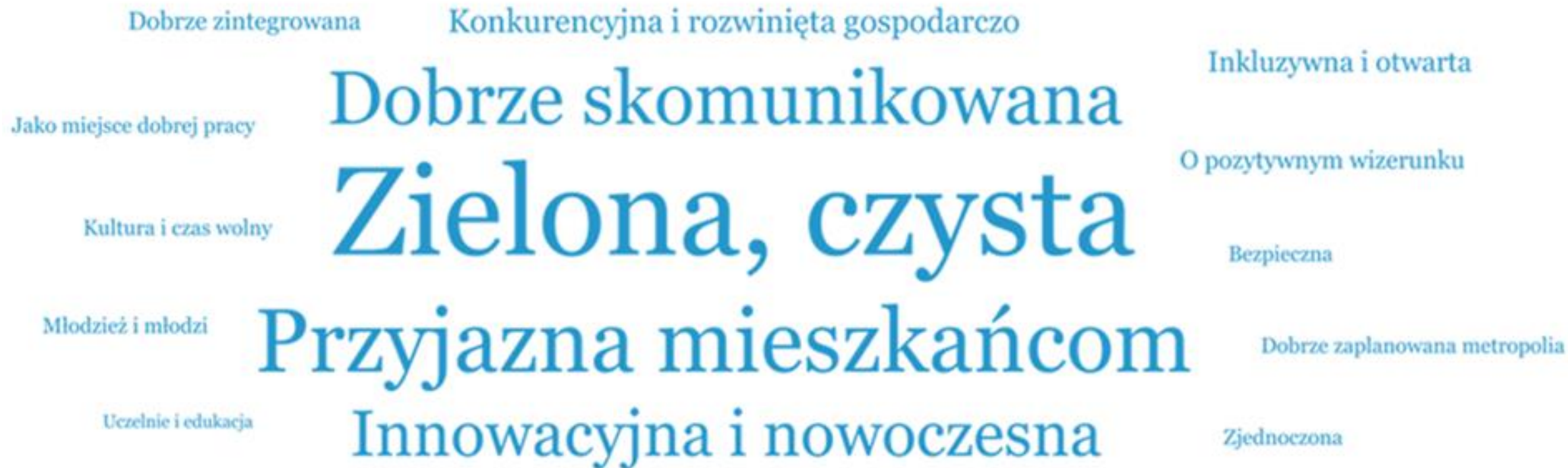
Ocena jakości  
warunków życia

Zalety GZM

Wizje GZM w  
2035 r.

Działania  
rekomendowane  
przez  
mieszkańców

# Mieszkańcy stworzyli idealny obraz GZM przyszłości na wstępnym etapie realizacji projektu



---

## 2. Opracowanie strategii



**Diagnoza sytuacji oparta na danych statystycznych jako punkt wyjścia do opracowania strategii była uzupełniona przez wywiady, grupy fokusowe oraz warsztaty strategiczne z kluczowymi interesariuszami**

## **1. Wywiady indywidualne**

- ❖ 26 wywiadów z kluczowymi interesariuszami z sektora publicznego i prywatnego, w tym z Zarządem GZM

## **2. Grupy fokusowe**

- ❖ Instytucje naukowe
- ❖ Organizacje społeczne
- ❖ Otoczenie gospodarcze

## **3. Warsztaty strategiczne**

- ❖ Kadra zarządzająca Urzędu Metropolitalnego
- ❖ Warsztaty z przedstawicielami 5 podregionów
- ❖ Metropolitalny zespół ds. wyzwań demograficznych
- ❖ Towarzystwo Urbanistów Polskich
- ❖ Starostwa Powiatowe

# W trakcie warsztatów z kadrami zarządzającą GZM określono kluczowe elementy analizy SWOT przy realizacji strategii



## S - silne strony

- S5: Duży i rozwinięty rynek pracy – 73 pkt.
- S3: Potencjał ludnościowy i gęstość zaludnienia – 63 pkt.
- S2: Rozwinięta sieć połączeń zbiorowego transportu publicznego – 59 pkt.
- S1: Rozwinięta sieć infrastruktury transportowej wewnątrz GZM – 51 pkt.
- S4: Bliskość ośrodków rekreacji i turystyki – 26 pkt.



## O - szanse

- O3: Perspektywa rozwoju transportu kolejowego – 74 pkt.
- O2: Rozwój innowacyjnego przemysłu – 73 pkt.
- O1: Dostępne środki na transformację energetyczną – 67 pkt.
- O5: Rozwój nowych, zielonych technologii – 54 pkt.
- O4: Potencjalne zmiany ustawy metropolitalnej – 54 pkt.



## W – słabe strony

- W4: Sprzeczne interesy poszczególnych gmin metropolii – 74 pkt.
- W2: Znacząca utrata młodych mieszkańców na skutek emigracji – 61 pkt.
- W1: Długofalowy proces depopulacji – 60 pkt.
- W5: Ograniczone kompetencje GZM w porównaniu do wyzwań – 56 pkt.
- W3: Zanieczyszczenie środowiska, szczególnie powietrza – 41 pkt.



## T - zagrożenia

- T1: Kryzys finansów jednostek samorządu terytorialnego na skutek zmian podatkowych oraz inflacji – 77 pkt.
- T4: Kurczenie się lokalnego popytu na skutek niekorzystnych zmian demograficznych – 60 pkt.
- T3: Rosnąca ekspozycja na skutki zmian klimatu – 56 pkt.
- T2: Większa ekspozycja na koszty transformacji energetycznej – 49 pkt.
- T5: Ryzyko niekorzystnych zmian w ustawach regulujących GZM – 46 pkt.



# Przy wykorzystaniu metody SWOT/TOWS, wybrano najbardziej optymalne strategie działania



Na podstawie wyników z analizy SWOT / TOWS, można wskazać która z 4 strategii działania (agresywna, konserwatywna, konkurencyjna, defensywna) jest najbardziej optymalna dla Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii.

	Szanse	Zagrożenia
Mocne strony	<b>Strategia agresywna</b> (maxi-maxi): <b>337 pkt.</b>	<b>Strategia konserwatywna</b> (maxi-mini): <b>246 pkt.</b>
Słabe strony	<b>Strategia konkurencyjna</b> (mini-maxi): <b>294 pkt.</b>	<b>Strategia defensywna</b> (mini-mini): <b>297 pkt.</b>

# Cele strategiczne i kierunki działań Strategii Rozwoju GZM były dyskutowane z przedstawicielami gmin członkowskich



## Cele warsztatu

- ◆ Przedstawienie kluczowych wniosków z Diagnozy stanu GZM
- ◆ Wybór najważniejszych czynników analizy SWOT (silne i słabe strony, szanse i zagrożenia)
- ◆ Partycypacyjne wypracowanie głównych celów strategicznych i kierunków działań Strategii Rozwoju GZM



## Metody warsztatowe

- ◆ Analiza SWOT
- ◆ Dyskusja

# Niezależni eksperci zapewnili jakość dokumentów wypracowywanych w procesie tworzenia Strategii Rozwoju GZM

- ❖ Koreferat – **aspekt demograficzny**
- ❖ Koreferat – **aspekt społeczny**
- ❖ Koreferat – **aspekt gospodarczy**
- ❖ 3 koreferaty dot. **obszarów funkcjonalnych GZM**
- ❖ 4 koreferaty do **projektu Strategii Rozwoju GZM**
- ❖ **Ewaluacja ex-ante** Strategii Rozwoju GZM

### 3. Konsultacja strategii



# Konsultacje były ostatnim etapem prac nad Strategią

## Plan konsultacji

- **5 otwartych spotkań dla mieszkańców gmin GZM w każdym z podregionów**
- **5 dedykowanych spotkań** dla przedstawicieli gmin GZM
- **5 punktów konsultacyjnych** czynnych w dniach otwartych spotkań konsultacyjnych w każdym z podregionów GZM
- **2 otwarte spotkania konsultacyjne on-line**
- **6 warsztatów tematycznych online** z wybranymi grupami interesariuszy

**13 października 2022**

Opublikowanie obwieszczenia o rozpoczęciu konsultacji

**20 października**

Oficjalne rozpoczęcie procesu konsultacji społecznych

**24 listopada**

zakończenie procesu konsultacji społecznych

**1 grudnia**

przygotowanie i przekazanie I wersji raportu z konsultacji

**7 grudnia**

zatwierdzenie raportu z konsultacji i uchwalenie przez Zarząd Strategii Rozwoju GZM

**14 grudnia 2022**

Uchwalenie Strategii Rozwoju GZM przez Zgromadzenie

# Wykorzystano różne formy komunikacji z interesariuszami

Deklaracja dostępności | Dla słabowidzących | Wersja tekstowa | Mapa serwisu | Instrukcja obsługi | Szukaj w serwisie

**bip** BIULETYN INFORMACJI PUBLICZNEJ  
Urząd Metropolitalny Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii

ZGROMADZENIE GZM | ZARZĄD GZM | URZĄD METROPOLITALNY GZM | GMINY CZŁONKOWSKIE GZM | WIĘCEJ

Strona główna: Obwieszczenie Zarządu Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii

**Kontakt** | **Obwieszczenie Zarządu Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii** | A A A

Urząd Metropolitalny Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii  
ul. Barbary 21A, 40-053 Katowice  
tel. +48 32 718 07 42; fax +48 32 718 07 99

e-mail: kancelaria@metropoliagzm.pl  
ePUAP: /MetropoliaGZM/SkrytkaESP

GZM (NIP 634-290-18-73; REGON 367882926)  
Urząd (NIP 634-290-87-40; REGON 368486670)

Zarząd Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii

Na podstawie:

- art. 39 ust. 1 oraz art. 54 ust. 2 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku (Dz.U. z 2008 r., poz. 1227 z późn. zm.)
- art. 12a ust. 3 ustawy z dnia 9 marca 2017 r. o związku metropolitalnym w województwie śląskim (Dz. U. z 2017 r., poz. 730 z późn. zm.)
- art. 6 ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2021 r., poz. 1057 z późn. zm.)
- załącznika Nr 2 do uchwały Nr XXVIII/208/2020 Zgromadzenia Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii z dnia 7 października 2020 r. pt.: „Tryb konsultacji projektu Strategii Rozwoju Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r.”

podaje do publicznej wiadomości, co następuje:

przedkłada się do konsultacji projekt Strategii Rozwoju Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r. wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.

Konsultacje będą prowadzone w dniach od 20 października 2022 r. do 24 listopada 2022 r.

Projekt dokumentu wraz z prognozą oddziaływania na środowisko zostaną udostępnione:

Wiadomości | Miasto | Urząd | Biznes | Kultura, Sport, Turystyka | Media | Kontakt

## Konsultacje dot. Strategii Rozwoju Metropolii na lata 2022-2027

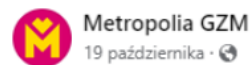
Zarząd Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii przedkłada do konsultacji projekt Strategii Rozwoju Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r. wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.



**Górnśląsko-Zagłębiowska Metropolia**

### Najnowsze aktualności

- 28 października 2022  
**Informacja - wnioski o wypłatę dodatku osłonowego**
- 28 października 2022  
**Konsultacje dot. Strategii Rozwoju Metropolii na lata 2022-2027**
- 27 października 2022  
**Złoto, Diamentowo i Żelazne Gody**
- 27 października 2022  
**Arkoleta do programu „Ciepłe mieszkania”**



**Metropolia GZM**  
19 października

20 października (czwartek) rozpoczynamy konsultacje Strategii Rozwoju GZM z perspektywą do 2035 roku! Każdy może mieć wpływ na ostateczny kształt tego kluczowego dokumentu!

Na naszej stronie internetowej oraz w BIP zostaną udostępnione formularze elektroniczne.

Formularz w wersji papierowej będzie dostępny w siedzibie urzędu przy ul. Barbary 21a w Katowicach.

Ponadto ważnym elementem tego procesu będą otwarte spotkania konsultacyjne w każdym z pięciu podregionów Metropolii:

- bytomskim (21 października),
- tyskim (24 października),
- gliwickim (25 października),
- katowickim (26 października)
- sosnowieckim (27 października).

**Górnśląsko-Zagłębiowska Metropolia**  
ZARZĄD GÓRNŚLĄSKO-ZAGŁĘBIOWSKIEJ METROPOLII

**OBWIESZCZENIE**

Na podstawie:

- art. 39 ust. 1 oraz art. 54 ust. 2 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku (Dz.U. z 2008 r., poz. 1227 z późn. zm.)
- art. 12a ust. 3 ustawy z dnia 9 marca 2017 r. o związku metropolitalnym w województwie śląskim (Dz. U. z 2017 r., poz. 730 z późn. zm.)
- art. 6 ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2021 r., poz. 1057 z późn. zm.)
- załącznika Nr 2 do uchwały Nr XXVIII/208/2020 Zgromadzenia Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii z dnia 7 października 2020 r. pt.: „Tryb konsultacji projektu Strategii Rozwoju Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r.”

**PODAJE DO PUBLICZNEJ WIADOMOŚCI, CO NASTĘPUJE:**

przedkłada się do konsultacji projekt Strategii Rozwoju Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r. wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.

Konsultacje będą prowadzone w dniach od 20 października 2022 r. do 24 listopada 2022 r.

Projekt dokumentu wraz z prognozą oddziaływania na środowisko zostaną udostępnione:

- Na stronie internetowej <https://metropoliagzm.pl/>
- W Biuletynie Informacji Publicznej Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii <https://bip.metropoliagzm.pl/>
- W siedzibie Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii, ul. Barbary 21A, 40-053 Katowice, pokój nr 222 w godzinach 7:30-15:30 po uprzednim umówieniu się pod numerem telefonu 32 718 07 41.

**UWAGI MOŻNA ZGŁASZAĆ POPRZEZ:**

- Formularz konsultacyjny:**
  - wypełnienie formularza konsultacyjnego w wersji online udostępnionej na stronie internetowej GZM (<https://metropoliagzm.pl/>)
  - w wersji papierowej:
    - do pobrania w formacie pdf ze strony internetowej GZM lub
    - po pobraniu wydruku - z siedziby GZM (ul. Barbary 21A, 40-053 Katowice, pokój nr 222 w godzinach 7:30-15:30)Przekazanie podpisanych formularzy:
  - drogą pocztową, na adres: Górnśląsko-Zagłębiowska Metropolia, ul. Barbary 21A, 40-053 Katowice (liczy się data stempla pocztowego) lub
  - osobiście (ul. Barbary 21A, 40-053 Katowice) lub
  - w postaci skanu na adres e-mail: [strategia@rozwoju@metropoliagzm.pl](mailto:strategia@rozwoju@metropoliagzm.pl)
- Udział w otwartych spotkaniach konsultacyjnych, organizowanych, w każdym z podregionów GZM, w następujących miejscach i terminach:**
  - Bytom: Centrum Górnśląskiego przy parafii św. Jacka, ul. Matejki 1 - 21 października 2022 r., w godz.: 16:00-18:00
  - Tychy: Urząd Miasta Tychy al. Niepodległości 49 - 24 października 2022 r., w godz.: 16:00-18:00
  - Gliwice: Urząd Miejski w Gliwicach, ul. Zwycięstwa 21 - 25 października 2022 r., w godz.: 16:00-18:00
  - Katowice: Urząd Miasta Katowice, ul. Młyńska 4 - 26 października 2022 r., w godz.: 16:00-18:00
  - Sosnowiec: Centrum Informacji Miejskiej w Sosnowcu ul. Wierciszewska 9/20 - 27 października 2022 r., w godz.: 16:00-18:00.
- Punkty konsultacyjne czynne w dniach i miejscach organizacji otwartych spotkań konsultacyjnych (wskazanych w pkt. 4.), w godzinach: 9:00-18:00.**
  - Otwarte, ogólnodostępne spotkania konsultacyjne on-line:**
    - 28 października 2022 r. w godzinach: 11:00-13:00
    - 4 listopada 2022 r. w godzinach: 11:00-13:00

Szczegółowe informacje dot. procesu konsultacji w tym, udziale w spotkaniach online zostaną zamieszczone na stronie internetowej GZM (<https://metropoliagzm.pl/>).

Ogólnie wiadomym do rozpatrzenia zgłoszonych opinii, uwag i wniosków jest Zarząd Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii.

W związku z sytuacją epidemiologiczną związaną z COVID-19, GZM zastrzega sobie prawo do zastąpienia tradycyjnych spotkań konsultacyjnych on-line, załączonych w niniejszym obwieszczeniu, konsultacji w formie telefonicznej.

W szczególnym przypadku stosowna informacja zostanie przekazana w formie osobnego obwieszczenia.



## Formularz zgłaszania uwag do dokumentów Strategia Rozwoju GZM na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r. wraz z prognozą oddziaływania na środowisko

Zarząd Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii

Na podstawie:

- art. 33 ust. 2 pkt 5 ustawy z dnia 9 marca 2017 r. o związku metropolitalnym w województwie śląskim (t.j. Dz.U. z 2022 poz. 1709 z późn. zm.),
- art. 6 ust. 3 ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1057 z późn. zm.),
- art. 39 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1029 z późn. zm.).

podaje do publicznej wiadomości, co następuje:

przedkłada się do konsultacji projekt Strategii Rozwoju Górnśląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na lata 2022-2027 z perspektywą do 2035 r. wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.

Konsultacje będą prowadzone w dniach od 20 października 2022 r. do 24 listopada 2022 r.

# Ostateczny kształt Strategii Rozwoju GZM został opracowany po konsultacjach

**225 uwag** zebranych w trakcie konsultacji:

- ❖ 108 uwag przekazanych przez **formularz konsultacyjny** – 60 uwzględnionych
- ❖ 94 uwagi przekazane na **spotkaniach konsultacyjnych** z przedstawicielami gmin – 44 uwzględnione
- ❖ 23 uwagi przekazane **na spotkaniach online i bezpośrednich** z mieszkańcami – 2 uwzględnione



**Dziękuję za uwagę**